

20 יוני 2017

לכבוד  
מר תמיר אבני  
פרואקטיב משאבי אנוש

א.ג.

**שיפורים בתהליכי מחלקת משאבי אנוש – בוס דיימקס**

תמיר שלום רב,

חטיבת "נקסט-ליין" בחברת בוס דיימקס עוסקת בתחום של פרויקטי ספירות מלאי / מצאי עתירי כ"א. הפעילות מתאפיינת במצבה שוטפת וקבועה לאורך השנה עם שיאים בחודשי סוף השנה ואמצע השנה בהם יש פעילות מוגברת ואינטנסיבית ונדרש גיוס כמויות גדולות של כ"א בפרקי זמן קצרים.

לפעילות השוטפת נדרשים גם תהליכים יעילים של שימור, לאור השחיקה של העובדים בפעילות זו.

לאור קשיים בהם נתקלנו בהרחבת מצבת כ"א וגיוס העובדים הנדרשים לעמידה ביעדים תוך הרחבת הפעילות העסקית, חפשנו גורם שיוכל לסייע לנו במשימה והופנינו אליכם עם המלצות חמות.

לאחר פעילות משותפת של כשלושת רבעי השנה אני שמח לציין כי אכן השגנו בעבודה משותפת את היעדים שהצבנו לעצמנו בנושא, תוך שינוי מבנה ארגוני ושיפור התהליכים בנושא משאבי אנוש בחטיבה.

עבודת האבחון שבצעתם, ההמלצות ויישומן, כולל העמדת מנהלת מחלקה מטעמכם לתקופת היישום ואיוש של המנהלת הקבועה בסיום העבודה, אכן השיגו את היעדים והביאו אותנו לבניה מחודשת של מחלקת משאבי אנוש (גיוס + שיבוץ) המתפקדת ברמה גבוהה לאין שיעור מהמצב טרום העבודה המשותפת אתכם ובעיקר לשיפור בכמות ובאיכות כ"א המגויס.

תהליך העבודה כלל בין היתר בניה של תשתית איתנה יותר והכנסת מערכת ממוחשבת לגיוס תוך המלצות למיכון גם של תהליך השיבוצים (מתבצע בימים אלה).

יש לציין גם את שיפור תהליכי התקשורת ויחסי העבודה ובעיקר האמון בין מחלקת משאבי אנוש והמחלקות התפעוליות שהושגו בהנחייתכם.

לסיכום ברצוני לציין כי אכן הבחירה בחברתכם לביצוע התהליך שלעיל הוכיחה עצמה כבחירה נכונה הן ברמת האבחון, הן ברמת הביצוע והן במסירות וההתגייסות היוצאת דופן להצלחת המשימה ועל כך ברצוננו להודות לכם.

בהזדמנות זו אבקשך להעביר את תודתנו הרבה למנהלת המחלקה הזמנית מטעמכם, גב' שרון ירושלים, שבצעה את התפקיד למן היום הראשון כעובדת אינטגרלית של החברה, הפגינה מקצועיות ברמה גבוהה השרתה בטחון רב ביכולת לבצע את הנדרש ופעלה במסירות רבה.

בכבוד רב,

מוטי הראל  
סמנכ"ל  
חטיבת נקסט-ליין מיקור חוץ  
בוס-דיימקס בע"מ  
נייד: 052-6663339